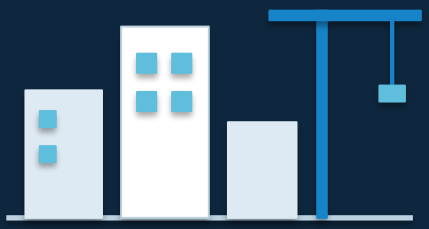
התאמת המבנה הארגוני לצמיחה

תחום | תשתיות ובנייה



האתגר

התאמת המבנה הארגוני לצמיחה המהירה של החברה ,כך שיתמוך באסטרטגיה העסקית , ביעילות המשאבים ובביצוע מהיר של תהליכים

תוצאות

הוגדר מבנה ארגוני חדש התואם את האסטרטגיה העסקית

שופרה זריזות המענה בתהליכים העסקיים המרכזיים

נוצרה תשתית ארגונית התומכת ביעילות, מקצועיות וסינרגיה



רקע על הארגון

- חברה ותיקה ומובילה בתחום התשתיות והבנייה
- מעל 1,000 עובדים ופעילות מגוונת בפריסה ארצית
- צמיחה משמעותית לאורך השנים ללא התאמה מספקת של המבנה הארגוני
- קושי בזרימת מידע ובביצוע מהיר של תהליכים

תהליך מצוינות תפעולית

תהליך אבחון



1. **ראיונות**
   ראיונות עם בעלי תפקידים מכלל הדרגים והיחידות
2. **מיפוי תהליכים וממשקים**
   זיהוי צווארי בקבוק ופערים בזרימת המידע
3. **ניתוח עומסים וביצועים**
   בחינת איזון ואפקטיביות בין יחידות וצוותים
4. **תכנון מבנה ארגוני חדש**
   התאמת תחומי אחריות, ממשקים ותפקידי מפתח
5. **גיבוש המלצות**
   יצירת מבנה תומך אסטרטגיה וצמיחה עתידית

