



מקרה בוחן

טיוב מבנה ארגוני ואסטרטגיית צמיחה

יצירת מבנה ארגוני אפקטיבי התואם את
האסטרטגיה העסקית

האתגר

הוגדר מבנה ארגוני חדש ויעיל התומך
באסטרטגיה העסקית



תוצאות

נבנתה אסטרטגיית צמיחה ממוקדת
ומבוססת נתונים



שופרה רווחיות הרשת ונוצרה סינרגיה
בין המטה לסניפים



רקע על הארגון

- יבואן מוביל עם רשת קמעונאית עצמאית
- פערים בתפעול הסניפים וקושי בהתרחבות רווחית
- נדרש תכנון אסטרטגי וארגוני חדש לשיפור שליטה, רווחיות ויעילות מטה הרשת



MOORE
CONSULTING

www.moore-mc.com



מקרה בוחן

טיוב מבנה ארגוני ואסטרטגיית צמיחה

תהליך מצוינות תפעולית

שיחות עם מנהלים ומפעילי סניפים לזיהוי אתגרים

אבחון ורעיונות

בחינת רווחיות, מגמות מכירה ודפוסי לקוחות

ניתוח נתונים

הגדרת תמהיל אופטימלי לפי קהלי יעד

טיוב תמהיל המוצרים

הגדרת פונקציות, אחריות ותמריצים

עיצוב מבנה ארגוני
חדש

תוכנית פעולה ארוכת טווח לשיפור רווחיות

גיבוש אסטרטגיית
צמיחה



MOORE
CONSULTING

www.moore-mc.com