



מקרה בוחן

תכנון והעברת מפעל

האתגר

תכנון, הקמה ומעבר אל מפעל חדש תוך התחשבות בגידול הצפוי וללא פגיעה בפעילות הקיימת

תוצאות

נבנה מודל קיבולת לקווי הייצור והמחסנים והוגדרה זרימת חומר אופטימלית

נבנה תכנון פונקציונלי מלא של המפעל החדש

שיפור הניצולת וייעול התפעול השוטף

רקע על הארגון

- אחת מחברות ייצור הגדולות בישראל, יצואנית בעלת שם עולמי הפועלת בכ-100 מדינות ברחבי העולם
- לחברה מפעל אריזה הפועל ברובו בצורה אוטומטית – מתחילת הייצור ועד האריזה במתכונת ייצור אונליין
- בעקבות גידול צפוי של כ-50% בביקושים, הוחלט על הרחבת יכולת הייצור באמצעות הקמת מפעל חדש, תוך שימור יעילות תפעולית גבוהה



מקרה בוחן

תכנון והעברת מפעל

תהליך מצוינות תפעולית

תכנון פונקציונלי של המפעל

חלוקה לאזורי ייצור, אחסון, תפעול ומשרדים בעזרת שרטוטי CAD ואופטימיזציה לזרימת חומר

ניתוח קיבולת ותפוקות

חישוב עומסי קווים, ניתוח מלאים ותפוקות, והגדרת צווארי בקבוק פוטנציאליים

מיפוי ותכנון

איסוף נתונים, ראיונות עם בעלי תפקידים ומיפוי תהליכי הייצור, הזרימה והשטחים הנדרשים

ליווי ובקרה

בקרה שוטפת על שלבי המעבר והטמעת תהליכי עבודה חדשים לשיפור רציפות תפעולית

בניית תוכנית מעבר והטמעה

תכנון לוחות זמנים, ניהול נתיב קריטי, תיאום בין פונקציות ותכנון מעבר עם השבתה מינימלית



MOORE
CONSULTING

www.moore-mc.com