



מקרה בוחן

תכנון מיטבי לצמצום פחת

חיזוי הביקוש היומי הכולל וייצור בהתאם

האתגר

חסכון בכ-3.5 משרות



תוצאות

16% עלויות חשמל



צמצום פחת בסדרי גודל



רקע על הארגון

- < קבוצה מובילה בישראל בתחום הייצור, התשתיות, הבניה והפיתוח הקיימת משנת 1925.
- < לחברה מפעל גדול למוצרי בטון שונים אשר.
- < במפעל מספר תחנות בטון אשר מספקות את כל ביקוש הבטון לייצור המוצרים השונים.
- < תהליכי העבודה בבטון ובקווים אינם מתוזמנים ומסונכרנים ומייצרים חוסר יעילות ופחת משמעותי של בטון.



MOORE
CONSULTING

www.moore-mc.com



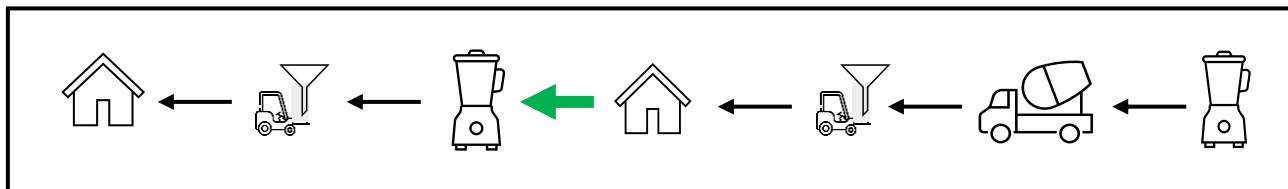
מקרה בוחן

תכנון מיטבי לצמצום פחת

תהליך מצוינות תפעולית

צמצום פחת

צמצום שלבים בתהליך השינוע למניעת פחיתים גדולים



מודל תכנון

תע"ז גבוה						פעילות תחנת הבטון																		
23:00	22:00	21:00	20:00	19:00	18:00	17:00	16:00	15:00	14:00	13:00	12:00	11:00	10:00	09:00	08:00	07:00	06:00	05:00	04:00	03:00	02:00	01:00	00:00	
						מקלחת	משמרת ראשונה – 01:00-09:30 עבודה – 01:00-09:15 08:45-09:15 חפיפה בין משמרות 09:15-09:30 מקלחת								מקלחת	חפיפה								
						מקלחת	משמרת ראשונה – 01:00-09:30 עבודה – 08:45-17:00 08:45-09:15 חפיפה בין משמרות 17:00-17:15 מקלחת																	
מקסימום טפסנות בהתאם לתכנון היממה הבאה						יציקות והמשך טפסנות בהתאם לתכנון																		המשך טפסנות
						תכנון ליממה הבאה																		
																								קווים

יצירת המלצות מותאמות אישית ללקוח ותיעדופן לפי פרמטרים שונים. מודל תכנון ותהליך עבודה משופר.

ניתוח תרחישים שונים והרצת סימולציות

למידת התהליכים הקיימים, הביקוש היומי לבטון והיקפי הפחת הקיימים



MOORE
CONSULTING

www.moore-mc.com